

OCI N.V. statement regarding correspondence from the Dutch association for retail investors (VEB)

AMSTERDAM, 6 October 2026: OCI Global N.V. (“OCI”) (Euronext: OCI) OCI N.V. today publishes the letter received from the Dutch association for retail investors (VEB) dated 18 September 2026, and OCI’s response dated 1 October 2026. The correspondence relates to certain aspects of the NNS offer memorandum and the proposed transaction involving OCI and Orascom Construction, including: (i) the waiver provision applicable to tendering shareholders; (ii) arrangements relating to Dutch dividend withholding tax; and (iii) the conditions remaining to completion of the OCI/Orascom transaction.

OCI remains committed to providing shareholders with timely and transparent information regarding the NNS Offer and the proposed OCI/Orascom transaction.

Annexes

VEB letter to OCI – Dutch (18 September 2026)

VEB letter to OCI – English Machine Translation (18 September 2026)

OCI letter to VEB – (1 October 2026)

-Ends-

ABOUT OCI GLOBAL

Learn more about OCI at www.oci-global.com. You can also follow OCI on [LinkedIn](#).

CONTACT

Sarah Rajani CFA, Vice President Investor Relations & Communications

Email: sarah.rajani@oci-global.com

Uitsluitend via e-mail

Den Haag, 18 september 2026

Betreft: Biedingsbericht NNS, Position Statement OCI en BAVA-documentatie

Geachte heren Molhuysen en Breek,

Afgelopen maandag, 14 september, is het eerder aangekondigde biedingsbericht van NNS Holding ('NNS') inzake het cashbod op OCI N.V. ('het Cashbod') gepubliceerd. In de behandeling van ons enquêteverzoek namens VEB-Smits bij de Ondernemingskamer van het gerechtshof Amsterdam ('OK') op 20 augustus 2026 is namens NNS aangegeven dat de verzoekende partijen en de OK ten aanzien van het biedingsbericht en de goedkeuring daarvan door de Autoriteit Financiële Markten geen verrassingen hoefden te verwachten.

Een dag later verscheen het Position Statement van OCI N.V. ('OCI'). De bestuurders die niet zijn benoemd door de OK spreken hierin hun steun uit voor het Cashbod. Hierin wordt herhaald dat u, in uw hoedanigheid van door de OK benoemde bestuurders, van mening bent dat het bod niet overtuigend genoeg is om het aandeelhouders aan te bevelen.

U heeft deze positie eerder bekendgemaakt, onder meer in het persbericht van 1 juli 2026. U heeft daarbij eveneens geconcludeerd dat met de toevoeging van de mogelijkheid voor aandeelhouders het Cashbod te accepteren ook het ruilbod in aandelen Orascom kon worden geagendeerd voor een (buitengewone) aandeelhoudersvergadering. Deze is aangekondigd voor 30 oktober 2026. Dit doet vermoeden dat u, ook na lezing van het (concept)biedingsbericht, geen aanleiding zag uw mening te wijzigen.

De VEB constateert evenwel een aantal voor minderheidsaandeelhouders negatieve verrassingen in de definitieve biedings- en vergaderstukken. Deze kunnen uw eerdere oordeel raken dat de combinatie van het Cashbod en de Orascom-combinatie voldoende en redelijk gewicht toekent aan belangen van minderheidsaandeelhouders.

Graag leggen wij u, mede namens een groot aantal aandeelhouders, een aantal kwesties voor. Uw reacties zijn van eminent belang voor aandeelhouders om het bod voldoende geïnformeerd op z'n merites te kunnen beoordelen. Wij dringen daarom aan op een spoedige, inhoudelijke en eenduidige beantwoording.

European Investors-VEB

P.O. Box 240, 2501 CE The Hague, The Netherlands | Amaliastraat 7, 2514 JC The Hague, The Netherlands T +31 (0)70 313 00 00

I www.europeaninvestors.eu
E info@europeaninvestors.eu

I www.veb.net
E info@veb.net

IBAN NL58 ABNA 0429655002
BIC ABNANL2A

CC 40408053
VAT NL002602702B01

Kwestie 1: de rechten van aandeelhouders

Graag verwijzen wij naar pagina 20 van het biedingsbericht, waar de volgende passage is opgenomen:

“Furthermore, each Shareholder tendering Shares under the Offer, by such tender, acknowledges towards and agrees with NNS that (...) (ii) as of the date on which its Shares are transferred (geleverd) to NNS, it has waived any and all rights or entitlements that the Shareholder may have in its capacity as Shareholder or otherwise in connection with its shareholding in OCI vis-à-vis OCI, any member of the Group and any past or current member of the Board.”

Kort gezegd bepaalt NNS in deze passage dat aandeelhouders bij aanmelding van hun effecten verregaande rechten opgeven, bijvoorbeeld ten aanzien van juridische stappen jegens de vennootschap en haar huidige en voormalige bestuurders.

Hoewel een dergelijke afstandsverklaring – opmerkelijk genoeg – niet ongebruikelijk is, moet worden geconcludeerd dat deze in het geval van het bod van NNS op OCI bijzonder ongepast is. Zoals u zelf eerder heeft geoordeeld, is bij OCI gegronde reden geweest te twifelen aan een juist beleid en een juiste gang van zaken. Daarmee bevestigt u het voorlopige oordeel van de OK van 19 januari 2026. Momenteel wachten wij op de uitspraak op het enquêteverzoek dat VEB-Smits samen met andere aandeelhouders heeft ingediend. Uit een dergelijk onderzoek kan blijken dat OCI en/of haar bestuurders onrechtmatig hebben gehandeld jegens aandeelhouders en daarvoor kunnen worden aangesproken.

Het is onaanvaardbaar en juridisch slecht verdedigbaar indien aandeelhouders dergelijke principiële aan het bezit van aandelen verbonden rechten zouden verspelen door hun aandelen aan te melden onder het Cashbod. Het Cashbod is naast verkoop op de beurs de enige uitweg voor aandeelhouders die niet opgescheept willen worden met Orascom-aandelen. De koppelverkoop tussen (i) het expliciet bieden van een eenmalige uitweg uit de moedwillig door NNS gecreëerde impasse en (ii) het impliciet verval van principiële rechten, werkt in deze specifieke situatie voor aandeelhouders OCI zeer nadelig en voor de direct betrokkenen aan de zijde van NNS en OCI zeer voordelig uit.

Deze vorm van vrijwaring via afstandsverklaring komt de VEB zeer onredelijk en ongepast voor. De gewraakte bepaling komt er in essentie op neer dat het Cashbod wordt uitgebracht onder de voorwaarde dat de enquête zonder gevolgen zal blijven. Dat is onaanvaardbaar.

Wij kunnen zelfs niet uitsluiten dat NNS en/of OCI de gewraakte passage aldus zullen willen uitleggen dat die in de weg staat aan voortzetting van de enquêteprocedure of, als dat al bevolen is, het onderzoek.

European Investors-VEB

P.O. Box 240, 2501 CE The Hague, The Netherlands | Amaliastraat 7, 2514 JC The Hague, The Netherlands T +31 (0)70 313 00 00

I www.europeaninvestors.eu
E info@europeaninvestors.eu

I www.veb.net
E info@veb.net

IBAN NL58 ABNA 0429655002
BIC ABNANL2A

CC 40408053
VAT NL002602702B01

Het Cashbod biedt juist een mogelijke uitweg voor minderheidsaandeelhouders die zich juridisch tot op heden met succes hebben verdedigd tegen de Orascom-combinatie (het ruilbod). Deze route mag niet ondermijnd worden door hieraan volstrekt niet opportune afstandsverklaringen te verbinden welke publieke waarheidsvinding en ex-post mogelijke compensatie van aantoonbaar geleden schade zouden verhinderen.

Wij roepen u daarom op - in het licht van uw opdracht (en daarmee verbonden zorgplicht) zoals verwoord in r.o. 4.28 onder b in de OK-beschikking d.d. 19 januari 2026 die met name ziet op de bescherming van minderheidsaandeelhouders - ervoor zorg te dragen dat NNS afstand doet van deze bepaling, zulks met terugwerkende kracht tot de aanvang van de biedingsperiode, zodat ook aandeelhouders die reeds het Cashbod hebben geaccepteerd niet gebonden zijn aan deze bepaling.

Kwestie 2: dividendbelasting

Verder vragen wij uw urgente aandacht voor de voorgesteldestructuur voor de inhouding van de bronbelasting op dividend. Vanwege de gekozen transactiestructuur is voor niet-vrijgestelde aandeelhouders 15 procent bronbelasting op dividend verschuldigd. In het Biedingsbericht staat dat NNS zich verbindt om na voltooiing van de Orascom-combinatie via een onderhandse transactie zoveel OCI-aandelen en/of Orascom-aandelen te kopen als nodig is om OCI in staat te stellen de verschuldigde bronbelasting af te dragen, waarbij voor Orascom-aandelen een maximum van 10,4 miljoen geldt. Dit wijkt af van wat OCI op 1 juli 2026 bekendmaakte. NNS had toen het voornemen uitgesproken deze Orascom-aandelen te kopen tegen de marktprijs op het moment van uitkering.

De Orascom-aandelen zullen evenwel niet worden verkocht tegen de beurskoers te Abu Dhabi (die volgens NNS, OCI en de andere bestuurders de werkelijke waarde van die aandelen reflecteert), maar voor een aanmerkelijk lagere prijs die is gebaseerd op de ruilverhouding tussen aandelen OCI en Orascom van 0,4634 en het Cashbod van EUR 4,10.

Het heeft er alle schijn van dat dit de volgende financiële tegemoetkoming aan de familie Sawiris betreft, ten koste van alle overige aandeelhouders OCI.

Immers, hiermee geeft NNS aan deze stukken enkel te willen kopen tegen een prijs die aanzienlijk onder de huidige beurskoers van Orascom ligt, althans OCI - afgezien van de door de OK benoemde bestuurders - lijkt daarin mee te gaan door het bod, inclusief deze voor overige aandeelhouders OCI zeer nadelige clausule, aan te bevelen.

Door die korting moeten meer Orascom-aandelen worden verkocht om hetzelfde bedrag aan bronbelasting op dividend te voldoen. Daardoor ontvangen de betrokken aandeelhouders minder Orascom-aandelen dan wanneer voor de financiering van de belastingverplichting tegen de beurskoers zou kunnen worden verkocht.

European Investors-VEB

P.O. Box 240, 2501 CE The Hague, The Netherlands | Amaliastraat 7, 2514 JC The Hague, The Netherlands T +31 (0)70 313 00 00

I www.europeaninvestors.eu
E info@europeaninvestors.eu

I www.veb.net
E info@veb.net

IBAN NL58 ABNA 0429655002
BIC ABNANL2A

CC 40408053
VAT NL002602702B01

Het economische voordeel van die korting komt geheel toe aan NNS. Aandeelhouders die meegaan naar Orascom mochten verwachten dat zij een aantal aandelen zouden ontvangen gelijk aan 85 procent van hun aantal aandelen OCI maal de ruilverhouding. Pas thans blijkt dat dat percentage lager is.

Wat de VEB betreft geeft de hiervoor gekozen systematiek een extra argument de reële marktprijs van aandelen Orascom ernstig te betwijfelen. Het werpt ook extra vragen op over de legitimiteit van de recente koersontwikkeling van het aandeel Orascom en de economische rationale voor een aantal blocktrades vanuit NNS welke deze koersontwikkeling hebben veroorzaakt.

Deze voorgestelde gang van zaken getuigt bepaald niet van een evenwichtige weging van de belangen van minderheidsaandeelhouders, terwijl in het Biedingsbericht wordt gesteld dat met hun belangen terdege rekening wordt gehouden.

Het is precies deze ruilverhouding tussen aandelen OCI en Orascom van 0,4634 welke u als uitgangspunt heeft genomen bij uw standpuntbepaling over de Orascom-combinatie. Door de voorgestelde wijze van financiering van de bronbelasting op dividend pakt de effectieve verhouding voor betrokken minderheidsaandeelhouders in werkelijkheid veel ongunstiger uit. Wij vragen u met klem deze ongewenste verschuiving ten nadele van minderheidsaandeelhouders geheel weg te nemen.

Kwestie 3: voorwaarden van de Orascom-combinatie

Tot slot worden in het Biedingsbericht voorwaarden genoemd die gelden voor de gestanddoening van het Cashbod. In het Position Statement spreken de bestuurders die niet door de OK zijn benoemd geen voorkeur uit voor enerzijds het Cashbod en anderzijds de Orascom-combinatie.

OCI heeft inmiddels besluitpunten geagendeerd voor een bijzondere algemene vergadering van aandeelhouders die volgens haar noodzakelijk zijn om de Orascom-combinatie door te voeren. De aan aandeelhouders voor te leggen besluitvorming is daarbij, op uw gezag, afhankelijk gesteld van het uitbrengen, gestand doen en afwikkelen van het Cashbod.

Het is bekend dat de VEB geheel geen brood ziet in de Orascom-combinatie. Evenwel moet het voor aandeelhouders wel duidelijk kenbaar zijn onder welke voorwaarden deze Orascom-combinatie wel en geen doorgang zal vinden.

De voorwaarden voor gestanddoening van het Cashbod mogen dan duidelijk zijn, dat geldt niet voor de voorwaarden waaronder de Orascom-combinatie doorgang vindt.

European Investors-VEB

P.O. Box 240, 2501 CE The Hague, The Netherlands | Amaliastraat 7, 2514 JC The Hague, The Netherlands T +31 (0)70 313 00 00

I www.europeaninvestors.eu
E info@europeaninvestors.eu

I www.veb.net
E info@veb.net

IBAN NL58 ABNA 0429655002
BIC ABNANL2A

CC 40408053
VAT NL002602702B01

Voor aandeelhouders, anders dan de meerderheidsaandeelhouder, is in het geheel niet duidelijk welke opschortende en/of ontbindende voorwaarden gelden en onder welke omstandigheden OCI dan wel Orascom de transactie niet hoeft door te zetten of kan beëindigen.

Dat klemmt temeer omdat deze informatie van doorslaggevend belang kan zijn voor de positiebepaling van minderheidsaandeelhouders. Zij moeten immers een keuze maken tussen het Cashbod en het aandeelhouder blijven met het vooruitzicht op de Orascom-combinatie, zonder volledig te kunnen beoordelen onder welke voorwaarden die laatste transactie daadwerkelijk doorgang vindt.

Wij rekenen erop dat u zich van deze voorwaarden heeft vergewist en roepen u op ervoor zorg te dragen dat minderheidsaandeelhouders hierover alsnog volledige informatie ontvangen.

Wij herhalen onze oproep om met urgentie op bovenstaande kwesties te acteren. Vanzelfsprekend zijn wij bereid tot een nadere toelichting. Wij zullen een afschrift van deze brief zenden aan de Autoriteit Financiële Markten en NNS. Indien onverhoopt een bevredigende reactie op deze brief uitblijft zouden wij ons genoopt kunnen zien wederom de OK te benaderen.

Met vriendelijke groet,

Mr. Drs. G.J. Everts RA

Directeur VEB

European Investors-VEB

P.O. Box 240, 2501 CE The Hague, The Netherlands | Amaliastraat 7, 2514 JC The Hague, The Netherlands T +31 (0)70 313 00 00

I www.europeaninvestors.eu
E info@europeaninvestors.eu

I www.veb.net
E info@veb.net

IBAN NL58 ABNA 0429655002
BIC ABNANL2A

CC 40408053
VAT NL002602702B01

By email only

The Hague, September 18, 2026

Re: NNS Tender Offer Notice, OCI Position Statement, and Extraordinary General

Meeting Documentation Dear Mr. Molhuysen and Mr. Breek,

Last Monday, September 14, the previously announced tender offer statement from NNS Holding (“NNS”) regarding the cash offer for OCI N.V. (“the Cash Offer”) was published. During the hearing of our inquiry request on behalf of VEB-Smits before the Enterprise Chamber of the Amsterdam Court of Appeal (“EC”) on August 20, 2026, it was stated on behalf of NNS that the requesting parties and the EC should not expect any surprises regarding the tender offer circular and its approval by the Netherlands Authority for the Financial Markets.

One day later, OCI N.V. (“OCI”) issued its Position Statement. In it, the directors who were not appointed by the OK express their support for the Cash Offer. The statement reiterates that you, in your capacity as directors appointed by the OK, believe that the offer is not compelling enough to recommend it to shareholders.

You had previously announced this position, including in the press release dated July 1, 2026. You also concluded at that time that, with the addition of the option for shareholders to accept the Cash Offer, the exchange offer in Orascom shares could also be placed on the agenda for an (extraordinary) shareholders’ meeting. This meeting has been announced for October 30, 2026. This suggests that, even after reviewing the (draft) tender offer statement, you saw no reason to change your opinion.

However, the VEB has identified a number of negative surprises for minority shareholders in the final offer and meeting documents. These may affect your earlier assessment that the combination of the Cash Offer and the Orascom deal gives sufficient and reasonable weight to the interests of minority shareholders.

We would like to bring a number of issues to your attention, also on behalf of a large number of shareholders. Your responses are of paramount importance to shareholders so that they can assess the offer on its merits with sufficient information. We therefore urge you to provide a prompt, substantive, and unambiguous response.

European Investors-VEB

P.O. Box 240, 2501 CE The Hague, The Netherlands | Amaliastraat 7, 2514 JC The Hague, The Netherlands T +31 (0)70 313 00 00

I www.europeaninvestors.eu
E info@europeaninvestors.eu

I www.veb.net
E info@veb.net

IBAN NL58 ABNA 0429655002
BIC ABNANL2A

CC 40408053
VAT NL002602702B01

Issue 1: Shareholder Rights

We would like to refer you to page 20 of the tender offer statement, which contains the following passage:

“Furthermore, each Shareholder tendering Shares under the Offer, by such tender, acknowledges to and agrees with NNS that (...) (ii) as of the date on which its Shares are transferred (delivered) to NNS, it has waived any and all rights or entitlements that the Shareholder may have in its capacity as a Shareholder or otherwise in connection with its shareholding in OCI vis-à-vis OCI, any member of the Group, and any past or current member of the Board.”

In short, NNS stipulates in this passage that shareholders, upon tendering their securities, waive far-reaching rights, for example with regard to legal action against the company and its current and former directors.

Although such a waiver—remarkably enough—is not unusual, it must be concluded that it is particularly inappropriate in the case of NNS’s bid for OCI. As you yourself have previously ruled, there have been well-founded reasons to doubt the propriety of OCI’s policies and conduct. In doing so, you confirm the preliminary ruling of the OK dated January 19, 2026. We are currently awaiting the ruling on the request for an inquiry that VEB-Smits, together with other shareholders, has filed. Such an investigation may reveal that OCI and/or its directors acted unlawfully toward shareholders and may be held liable for such actions.

It is unacceptable and legally untenable if shareholders were to forfeit such fundamental rights associated with share ownership by tendering their shares under the Cash Offer. The Cash Offer is, alongside selling on the stock exchange, the only way out for shareholders who do not want to be stuck with Orascom shares. The tie-in between (i) the explicit offer of a one-time way out of the impasse deliberately created by NNS and (ii) the implicit forfeiture of fundamental rights works to the significant disadvantage of OCI shareholders in this specific situation and to the significant advantage of those directly involved on the part of NNS and OCI.

This form of indemnification through a waiver appears highly unreasonable and inappropriate to the VEB. The contested provision essentially amounts to the Cash Offer being made on the condition that the inquiry will have no consequences. That is unacceptable.

We cannot even rule out the possibility that NNS and/or OCI will seek to interpret the contested passage in such a way that it stands in the way of continuing the inquiry proceedings or, if an investigation has already been ordered, the investigation itself.

European Investors-VEB

P.O. Box 240, 2501 CE The Hague, The Netherlands | Amaliastraat 7, 2514 JC The Hague, The Netherlands T +31 (0)70 313 00 00

I www.europeaninvestors.eu
E info@europeaninvestors.eu

I www.veb.net
E info@veb.net

IBAN NL58 ABNA 0429655002
BIC ABNANL2A

CC 40408053
VAT NL002602702B01

The Cash Offer, in fact, provides a potential way out for minority shareholders who have thus far successfully defended themselves in court against the Orascom merger (the exchange offer). This avenue must not be undermined by attaching waivers that are entirely inappropriate and would prevent a public determination of the facts and any potential ex post compensation for demonstrable damages suffered.

We therefore call on you—in light of your mandate (and the associated duty of care) as set forth in paragraph 4.28(b) of the OK decision dated January 19, 2026, which specifically concerns the protection of minority shareholders—to ensure that NNS waives this provision, with retroactive effect to the start of the offer period, so that shareholders who have already accepted the Cash Offer are not bound by this provision either.

Issue 2: Dividend Tax

We also request your urgent attention regarding the proposed system for withholding dividend withholding tax. Due to the chosen transaction structure, non-exempt shareholders are subject to a 15 percent withholding tax on dividends. The Offer Circular states that NNS undertakes, following completion of the Orascom combination, to purchase, via a private transaction, as many OCI shares and/or Orascom shares as necessary to enable OCI to pay the withholding tax due, with a maximum of 10.4 million Orascom shares. This differs from what OCI announced on July 1, 2026. At that time, NNS had expressed its intention to purchase these Orascom shares at the market price at the time of distribution.

However, the Orascom shares will not be sold at the stock market price in Abu Dhabi (which, according to NNS, OCI, and the other directors, reflects the true value of those shares), but at a significantly lower price based on the exchange ratio between OCI and Orascom shares of 0.4634 and the Cash Offer of EUR 4.10.

It appears that this is yet another financial concession to the Sawiris family, at the expense of all other OCI shareholders.

After all, NNS is thereby indicating that it is willing to purchase these shares only at a price significantly below Orascom's current market price; at least OCI—apart from the directors appointed by the OK—appears to be going along with this by recommending the offer, including this clause that is highly disadvantageous to other OCI shareholders.

Because of this discount, more Orascom shares must be sold to cover the same amount of withholding tax on dividends. As a result, the shareholders in question will receive fewer Orascom shares than they would if the shares could be sold at the market price to finance the tax liability.

European Investors-VEB

P.O. Box 240, 2501 CE The Hague, The Netherlands | Amaliastraat 7, 2514 JC The Hague, The Netherlands T +31 (0)70 313 00 00

I www.europeaninvestors.eu
E info@europeaninvestors.eu

I www.veb.net
E info@veb.net

IBAN NL58 ABNA 0429655002
BIC ABNANL2A

CC 40408053
VAT NL002602702B01

The economic benefit of that discount accrues entirely to NNS. Shareholders transferring to Orascom were led to expect that they would receive a number of shares equal to 85 percent of their number of OCI shares multiplied by the exchange ratio. Only now has it become apparent that this percentage is lower.

As far as the VEB is concerned, the system chosen for this purpose provides an additional reason to seriously question the true market price of Orascom shares. It also raises further questions about the legitimacy of the recent price movement of Orascom shares and the economic rationale behind a number of block trades by NNS that caused this price movement.

This proposed course of action certainly does not reflect a balanced consideration of the interests of minority shareholders, even though the Offer Statement asserts that their interests are being duly taken into account.

It is precisely this exchange ratio of 0.4634 between OCI and Orascom shares that you have taken as the basis for your position on the Orascom combination. Due to the proposed method of financing the withholding tax on dividends, the effective ratio for the minority shareholders involved is, in reality, much less favorable. We urge you to completely eliminate this undesirable shift to the detriment of minority shareholders.

Issue 3: Terms of the Orascom Combination

Finally, the Offer Statement sets forth conditions that apply to the fulfillment of the Cash Offer. In the Position Statement, the directors who were not appointed by the OK do not express a preference for either the Cash Offer or the Orascom combination.

OCI has since placed resolution items on the agenda for an extraordinary general meeting of shareholders that it deems necessary to implement the Orascom combination. The resolutions to be submitted to shareholders are, under your authority, contingent upon the launch, fulfillment, and settlement of the Cash Offer.

It is well known that the VEB sees absolutely no merit in the Orascom combination. However, it must be made clear to shareholders under what conditions this Orascom combination will or will not proceed.

While the conditions for the Cash Offer to be upheld may be clear, the same cannot be said for the conditions under which the Orascom merger will proceed.

European Investors-VEB

P.O. Box 240, 2501 CE The Hague, The Netherlands | Amaliastraat 7, 2514 JC The Hague, The Netherlands T +31 (0)70 313 00 00

I www.europeaninvestors.eu
E info@europeaninvestors.eu

I www.veb.net
E info@veb.net

IBAN NL58 ABNA 0429655002
BIC ABNANL2A

CC 40408053
VAT NL002602702B01

For shareholders other than the majority shareholder, it is entirely unclear which conditions precedent and/or conditions subsequent apply and under what circumstances OCI or Orascom would not be required to proceed with the transaction or could terminate it.

This is all the more critical because this information may be of decisive importance for minority shareholders in determining their position. After all, they must choose between the Cash Offer and remaining shareholders with the prospect of the Orascom merger, without being able to fully assess under what conditions that latter transaction will actually take place.

We trust that you have verified these conditions and urge you to ensure that minority shareholders receive full information on this matter.

We reiterate our call to act on the above issues with urgency. Naturally, we are available to provide further clarification. We will send a copy of this letter to the Netherlands Authority for the Financial Markets and NNS. In the unlikely event that we do not receive a satisfactory response to this letter, we may be compelled to approach the OK once again.

Sincerely,

Mr. Drs. G.J. Everts, RA,

Director of VEB

European Investors-VEB

P.O. Box 240, 2501 CE The Hague, The Netherlands | Amaliastraat 7, 2514 JC The Hague, The Netherlands T +31 (0)70 313 00 00

I www.europeaninvestors.eu
E info@europeaninvestors.eu

I www.veb.net
E info@veb.net

IBAN NL58 ABNA 0429655002
BIC ABNANL2A

CC 40408053
VAT NL002602702B01

European Investors VEB
Attn. Mr G.J. Everts
Amaliastraat 7
2514 JC The Hague

Amsterdam, 01 October 2026

Dear Mr Everts,

The board of OCI has noted your letter to the court-appointed directors dated 18 September 2026 regarding certain sections in NNS's offer memorandum and welcomes the opportunity to provide the requested clarifications. Your letter raises three points: the waiver provision, the dividend withholding tax share sale, and the conditions for implementation of the strategic combination with Orascom Construction. We address each in turn.

You first refer to the provision in the NNS offer memorandum (Section 4.3.4., final paragraph) requiring tendering shareholders to waive certain rights and you note that such a provision is not uncommon. Indeed, such a provision featured in each of the ten most recent public offers in the Netherlands. During the recent hearing before the Enterprise Chamber, NNS confirmed that the offer would be subject to customary conditions, and this waiver of rights clause is a customary condition.

The board's assessment of the offer is based on a comprehensive weighing of all relevant facts and circumstances. Within the broader context of the offer and the OCI/Orascom transaction, the inclusion of the waiver provision in the offer memorandum relating to claims of tendering shareholders vis-à-vis OCI and any of its directors has not altered the independent directors' qualification of the offer as recommendable to shareholders.

The waiver provision has equally not altered the court-appointed directors' support for the offer, or their qualification of the offer consideration as not unreasonable. The court-appointed directors have further considered – without treating this as decisive factors in their assessment of the offer – that the waiver provision does not affect the current inquiry proceedings (*enquêteprocedure*) before the Enterprise Chamber of the Amsterdam Court of Appeal and that, as at the date of the board's position statement, no such shareholder claims had been announced or submitted against OCI N.V. and/or any of its directors.

Second, you cite a passage regarding the sale of Orascom Construction shares to fund the payment of dividend withholding tax. It seems as if you have read this passage as if an agreement has been concluded between OCI and NNS. However, the offer memorandum is NNS's own document setting out the terms of its unsolicited offer and merely states that NNS undertakes to acquire the relevant shares on the terms mentioned. No agreement with OCI has been concluded on such a sale, as the manner in which the Orascom Construction shares will be sold to fund the dividend withholding tax is still being considered by OCI. In evaluating the various options, OCI will seek to achieve the best feasible price.

A decision may only be taken once there is greater clarity on how many Orascom Construction shares are to be sold. The terms of the combination safeguard minority shareholders' interests: if the sale of 14.7% of the Orascom Construction shares to which a shareholder would be entitled under the exchange ratio were insufficient to cover the dividend withholding tax due, the difference will be compensated pursuant to a tailored indemnity arrangement already negotiated in December 2025.

Finally, you raise a question regarding the remaining conditions for implementation of the OCI/Orascom transaction. These are: (i) approval by OCI's general meeting, (ii) implementation of the demerger, (iii) no material adverse change with respect to OCI or Orascom Construction, (iv) no prohibition on implementation,

and (v) a limited fiduciary out for both our board and that of Orascom Construction, strictly linked to court proceedings and orders.

The court-appointed directors are of the view that the current inquiry proceedings (*enquêteprocedure*) before the Enterprise Chamber of the Amsterdam Court of Appeal should not constitute a fiduciary out as referred to under (v) in the preceding paragraph.

Closing of the Sale (as defined in the EGM agenda) is only possible if the Sale, and the transaction steps preceding the Sale set out in the EGM agenda, can be completed on or before 30 December 2026. The regulatory approvals referred to in the EGM agenda relate to the admission of the Orascom Construction shares to trading on the ADX and the EGX, which must occur prior to the Sale. The subsequent steps set out in the EGM agenda, including delivery of the Orascom Construction shares to OCI shareholders, will be implemented as soon as practicable after consummation of the Sale. OCI will provide updates to its shareholders on any relevant developments regarding the conditions to closing and the status of the regulatory approvals, in which context it will pay due consideration to the relevant timelines under the offer.

As the court-appointed directors already indicated to you by email, this response reflects the view of the full board (except for Nadia and Nassef Sawiris). We trust it addresses the points you have raised. OCI values constructive dialogue with its stakeholders and remains open to further dialogue. In that spirit, we would encourage you to engage in such dialogue on these and other potential issues before taking any public position, so as to help ensure that VEB's publications present an accurate and fair picture.

Yours sincerely,

Robert Jan van de Kraats
On behalf of the board of OCI N.V.